



# **STRATÉGIA INTERNACIONALIZÁCIE**

UNIVERZITY KONŠTANTÍNA  
FILOZOFA V NITRE  
NA ROKY 2019 – 2025

**NITRA 2019**

**Univerzita Konštantína Filozofa v Nitre**

**Stratégia internacionalizácie  
Univerzity Konštantína Filozofa v Nitre  
na roky 2019 – 2025**

**Nitra 2019**

## Úvod

V tomto dokumente rozumieme **internacionalizáciou UKF** nadväzovanie nových a posilňovanie existujúcich väzieb UKF na medzinárodnú akademickú komunitu tvorenú univerzitami a ďalšími výskumnými inštitúciami a na normy a pravidlá v nej zaužívané **za účelom napomáhať plneniu poslania a strategického cieľa UKF**.

Dlhodobý zámer UKF na roky 2019 – 2025 predpokladá využívanie viacerých procesov v rámci internacionalizácie pri realizácii a na posilnenie účinnosti nástrojov stanovených na plnenie hlavných cieľov univerzity.

Vychádzajúc z dlhodobého zámeru je v tomto dokumente sformulovaný strategický cieľ internacionalizácie UKF a hlavné ciele internacionalizácie v oblasti vysokoškolského vzdelávania a v oblasti výskumu a vývoja a zároveň sú v ňom uvedené nástroje na ich dosahovanie. Vypracovanie osobitného dokumentu venovaného internacionalizácii odráža dôležitosť, ktorú tejto oblasti UKF prikladá.

*Strategickým cieľom UKF v oblasti internacionalizácie je jej trvalé zapájanie sa do medzinárodnej spolupráce v oblasti vysokoškolského vzdelávania a výskumu a zaujatie pevného miesta v medzinárodnej akademickej komunite.*

Základným predpokladom pre úspech v oblasti internacionalizácie je všeobecná podpora otvorenosti pre spoluprácu univerzity v rámci medzinárodnej akademickej komunity. K takejto otvorenosti sa UKF hlási a bude ju všestranne podporovať.

### 1. Internacionalizácia v oblasti vysokoškolského vzdelávania

Hlavným cieľom UKF pri internacionalizácii v oblasti vysokoškolského vzdelávania je jeho **poskytovanie v kvalite zodpovedajúcej medzinárodným štandardom, trvalé zapojenie sa do medzinárodnej spolupráce pri poskytovaní vysokoškolského vzdelávania, ktorej súčasťou bude permanentná obojstranná mobilita študentov a učiteľov, a zabezpečenie záujmu zahraničných študentov o štúdium na UKF**.

#### Nástroje na plnenie hlavného cieľa

Hlavný cieľ internacionalizácie v oblasti vysokoškolského vzdelávania sa sústreďuje na:

- podporu kvality vysokoškolského vzdelávania zodpovedajúcej medzinárodným štandardom,
- rozvoj medzinárodnej spolupráce pri poskytovaní vysokoškolského vzdelávania a v rámci nej aj zabezpečenie permanentnej obojstrannej mobility študentov a učiteľov,
- získavanie zahraničných študentov pre štúdium na UKF ako na ich kmeňovej univerzite.

Na podporu týchto čiastkových cieľov bude UKF využívať najmä nasledovné nástroje:

**IVZD-1:** Využívanie medzinárodných štandardov pri tvorbe a fungovaní vnútorného systému na zabezpečovanie kvality vysokoškolského vzdelávania.

**Komentár:** Poskytovanie vysokoškolského vzdelávania v kvalite zodpovedajúcej medzinárodným štandardom je nevyhnutnou podmienkou zapojenia sa do medzinárodnej spolupráce v tejto oblasti. Podľa týchto štandardov je v súčasnosti základom zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania vnútorný systém zabezpečovania kvality, ktorý má mať zavedený každá vysoká škola, vybudovaný na medzinárodne akceptovaných pravidlách. UKF

upraví a bude udržiavať svoj vnútorný systém zabezpečovania kvality tak, aby bol v súlade s príslušnými medzinárodnými štandardmi.

Pri tvorbe a prevádzke vnútorného systému zabezpečovania kvality, ako aj pri celkovom hodnotení poskytovania študijných programov, bude UKF využívať aj skúsenosti zahraničných akademických pracovníkov, ktorých bude na tento účel kontaktovať.

**IVZD-2:** Vytváranie spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami.

**Komentár:** Vytváranie spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami pokladá UKF za najvyššiu formu medzinárodnej spolupráce pri poskytovaní vysokoškolského vzdelávania. Účasť v spoločných študijných programoch si bude spravidla vyžadovať, aby UKF zabezpečila poskytovanie častí týchto programov, za ktoré bude zodpovedná, v cudzom jazyku.

**IVZD-3:** Podpora obojstrannej mobility študentov a učiteľov.

**Komentár:** Základným prostriedkom na podporu mobility sú medzinárodné akademické mobilné programy. Univerzita bude podporovať rozširovanie miery zapojenia jednotlivých pracovísk univerzity a jej fakúlt do týchto programov. Od denných študentov v 3. stupni vysokoškolského štúdia sa bude očakávať absolvovanie aspoň jednej stáže na zahraničnom pracovisku. Snahou bude zjednodušenie a sprehľadnenie univerzitnej administratívy pre realizáciu akademických mobilit.

Okrem zapojenia sa do mobilných programov bude univerzita aktívne vyhľadávať vhodné stáže pre svojich študentov, a to aj v spolupráci s firmami, ktoré majú svoje pobočky v zahraničí. Vhodným nástrojom finančnej podpory je napr. program Erasmus+.

Na podporu mobility študentov UKF rozšíri ponuku odborných predmetov prednášaných v cudzom jazyku v jednotlivých študijných programoch. Pritom využije aj potenciál hosťujúcich zahraničných odborníkov ich aktívnym zapojením do vyučovania. Cieľom je, aby v každom semestri každého študijného programu bol aspoň jeden predmet ponúkaný v cudzom jazyku. UKF bude tiež motivovať študentov k spracovaniu záverečných prác v cudzom jazyku.

UKF bude podporovať aj rozširovanie obojstrannej mobility pedagogických zamestnancov. Okrem zapájania hosťujúcich zahraničných odborníkov do pravidelných vzdelávacích aktivít bude UKF organizovať aj jednotlivé prednášky týchto odborníkov na vybrané témy určené pre širšiu akademickú komunitu.

Na podporu mobility univerzita vytvorí pre študentov aj pedagógov na sociálnych sieťach platformu na výmenu a zdieľanie poznatkov a skúseností s mobilitami, príkladov dobrej praxe a propagačných aktivít počas i po skončení mobilit.

Univerzita sa bude usilovať o nadväzovanie nových pracovných kontaktov so vzdelávacími a vedeckými inštitúciami nielen v Európe, ale aj v krajinách mimo Európy.

**IVZD-4:** Systematické vytváranie priateľského prostredia na UKF pre prichádzajúcich zahraničných študentov a zahraničných odborníkov.

**Komentár:** Atraktivnosť univerzity pre zahraničných študentov a zahraničných odborníkov je okrem odbornosti a kvality daná aj ich vnímaním udalostí spojených s pobytom v pre nich cudzom prostredí a s námahou, ktorú musia vynaložiť na riešenie denných problémov spojených s týmto pobytom. Preto sa univerzita zameria na vytváranie priateľského prostredia pre prichádzajúcich zahraničných študentov a zahraničných odborníkov vo všetkých svojich zložkách – rektorátnych, fakultných aj servisných. Súčasťou vytvárania priateľského prostredia bude aj zverejnenie potrebných praktických informácií v angličtine a v prípade

potreby aj v iných cudzích jazykoch na webovom sídle UKF a kvalitné poskytovanie servisných a informačných služieb Oddelením pre medzinárodné vzťahy UKF.

**IVZD-5:** Získavanie zahraničných študentov na štúdium na UKF ako na svojej kmeňovej univerzite.

**Komentár:** Štúdium zahraničných študentov na danej univerzite ako na svojej kmeňovej vysokej škole patrí medzi najvýraznejšie prejavy jej zapojenia sa do procesu internacionalizácie v oblasti vysokoškolského vzdelávania. Preto bude univerzita podporovať trvalý prílev zahraničných študentov ako riadnych študentov UKF. V tomto smere je dôležitá aj účasť zástupcov UKF na medzinárodných veľtrhoch vzdelávania.

V rámci tejto podpory bude univerzita v prvom rade dbať o dostatočne širokú ponuku študijných programov poskytovaných v cudzom jazyku, najmä v angličtine. Súčasne bude trvalo zabezpečovať širokú a efektívnu informačnú kampaň o možnostiach štúdia zahraničných študentov na UKF. V rámci nej pripraví aj kvalitný cudzojazyčný materiál o možnostiach štúdia na UKF a o samotnom univerzitnom meste Nitra.

Osobitnú pozornosť pri získavaní študentov zo zahraničia bude univerzita venovať propagačným aktivitám vo vybraných krajinách najmä východnej Európy, v ktorých sa dá predpokladať zvýšený záujem o štúdium na Slovensku.

Pre potenciálnych záujemcov zo zahraničia o štúdium v slovenskom jazyku univerzita skvalitní a rozšíri výučbu slovenčiny ako cudzieho jazyka formou letných škôl, prípadne zabezpečí lektorské kurzy slovenčiny v tých destináciách, z ktorých bude väčší počet záujemcov o tento druh štúdia na UKF.

## **2. Internacionalizácia v oblasti výskumu a vývoja**

Hlavným cieľom UKF pri internacionalizácii v oblasti výskumu a vývoja je **podpora realizácie výskumných, vývojových a umeleckých činností vo všetkých oblastiach pôsobenia univerzity na medzinárodne akceptovateľnej úrovni a trvalé zapojenie sa univerzity do medzinárodnej spolupráce v oblasti výskumu a vývoja, ktorého hlavnou súčasťou je účasť odborníkov UKF v medzinárodných výskumných centrách, výskumných tímoch, projektoch a inštitúciách v oblasti výskumu a vývoja a organizovanie medzinárodných výskumných podujatí.**

### **Nástroje na plnenie hlavného cieľa**

Hlavný cieľ internacionalizácie v oblasti výskumu a vývoja sa sústreďuje na:

- podporu realizácie výskumných, vývojových a umeleckých činností vo všetkých oblastiach pôsobenia univerzity na medzinárodne akceptovateľnej úrovni,
- zapojenie sa univerzity do medzinárodnej spolupráce v oblasti výskumu a vývoja.
- zabezpečenie účasti odborníkov UKF v medzinárodných výskumných centrách, v medzinárodných výskumných tímoch, v medzinárodných projektoch a v medzinárodných inštitúciách v oblasti výskumu a vývoja,
- organizovanie medzinárodných výskumných podujatí.

Na podporu týchto čiastkových cieľov bude UKF využívať najmä nižšie uvedené nástroje:

**Poznámka:** Všetky aktivity uvádzané na podporu výskumných a vývojových činností sa primerane vzťahujú aj na podporu umeleckých činností, pri ktorých bude cieľom univerzity dosahovanie úrovne zodpovedajúcej najvyšším kritériám stanoveným pre túto činnosť pri zohľadňovaní výsledkov na účely financovania zo štátneho rozpočtu.

**IVV-1:** Komplexná podpora realizácie výskumných a vývojových aktivít s cieľom dosahovať výsledky na medzinárodne akceptovateľnej úrovni.

**Komentár:** UKF bude cielene a komplexne podporovať realizáciu výskumných a vývojových aktivít na medzinárodne akceptovateľnej úrovni resp. aktivít s preukázateľným potenciálom takúto úroveň dosiahnuť. Za základné kritérium medzinárodne akceptovanej úrovne výsledkov výskumnej a vývojovej činnosti UKF pokladá ich prezentáciu na medzinárodne uznávaných fórach, ako sú zverejnenie v indexovanom periodiku alebo indexovanej monografii, prípadne v indexovanom zborníku vedeckých prác. V jednotlivých prípadoch sa však ako indikácia medzinárodne akceptovanej úrovne daného výsledku pripúšťajú aj iné preukázateľné dôvody, ako napríklad vydanie monografie v renomovanom vydavateľstve.

Súčasťou komplexnej podpory bude pomoc pri krytí nákladov spojených s prezentovaním výsledkov výskumnej a vývojovej činnosti na medzinárodných fórach, finančné odmeny pracovníkom dosahujúcim vo výskume a vývoji výsledky na medzinárodne akceptovateľnej úrovni a premietnutie dosahovania výsledkov na medzinárodne akceptovateľnej úrovni ako prioritných kritérií pri hodnotení výskumnej a vývojovej činnosti. Pri hodnotení tejto činnosti sa bude za dôležitý indikátor považovať aj získanie finančných prostriedkov z medzinárodných grantov.

**IVV-2:** Cielená podpora zapájania výskumných kolektívov z UKF do medzinárodnej spolupráce.

**Komentár:** Vzhľadom na prevládajúci tímový charakter práce vo výskume a vývoji v súčasnosti sa univerzita bude sústreďovať na podporu zapájania svojich výskumných kolektívov, dosahujúcich výsledky na medzinárodne akceptovanej úrovni, alebo s potenciálom takéto výsledky dosahovať, do medzinárodnej spolupráce (osobitne do spolupráce v rámci Európskeho výskumného priestoru), a to najmä formou účasti v medzinárodných výskumných centrách, v medzinárodných výskumných tímoch, v medzinárodných projektoch alebo na báze dohôd o medziuniverzitnej spolupráci. V rámci tejto podpory bude priebežne identifikovať takéto tímy, relevantným spôsobom ich podporovať (pozri IVV-1) a prezentovať ich výsledky a ponuky expertov a expertíz na webovom sídle UKF, a to aj v anglickom jazyku.

Zapájaním výskumných kolektívov z UKF do medzinárodnej spolupráce sa bude zároveň zvyšovať jej atraktivita ako partnera v oblasti výskumu pre zahraničné vysoké školy a ostatné výskumné inštitúcie.

**IVV-3:** Podpora obojstrannej mobility pracovníkov v oblasti výskumu a vývoja.

**Komentár:** Podobne ako v oblasti vysokoškolského vzdelávania, majú aj v oblasti výskumu a vývoja dôležitú úlohu individuálne mobility zainteresovaných pracovníkov. Okrem výmeny poznatkov dochádza pri nich aj k nadväzovaniu osobných kontaktov, ktoré majú nezastupiteľnú úlohu pri zapájaní sa akademických inštitúcií do medzinárodnej spolupráce. Pri podpore mobility pracovníkov v oblasti výskumu a vývoja bude UKF uplatňovať primeraným spôsobom postupy používané pri podpore mobilít v oblasti vysokoškolského vzdelávania (pozri IVZD-3).

**IVV-4:** Zapájanie sa UKF do organizačnej časti medzinárodnej spolupráce v oblasti výskumu a vývoja.

**Komentár:** Dosahovanie výsledkov v oblasti výskumu a vývoja si vyžaduje okrem samotných výskumných aktivít aj zabezpečenie viacerých druhov organizačných a iných podporných aktivít, ktoré sú tiež predmetom medzinárodnej spolupráce. UKF sa bude zapájať do týchto aktivít najmä organizovaním špičkových medzinárodných podujatí na pôde univerzity a tiež podporou pôsobenia zamestnancov univerzity v zahraničných radách a komisiách zaoberajúcich sa problematikou z oblasti výskumu a vývoja.

#### **IVV-5:** Podpora doktorandského štúdia prostriedkami internacionalizácie.

**Komentár:** Doktorandské štúdium je kľúčovým prvkom pre zabezpečenie trvalého rozvoja výskumu a vývoja všade vo svete. Je preto prirodzené, že aj tejto oblasti sa musí internacionalizácia bezprostredne dotýkať.

UKF bude preto presadzovať, aby bolo doktorandské štúdium viazané na medzinárodne akceptovanú výskumnú a vývojovú činnosť. V dôsledku toho budú funkciu školiteľov vykonávať pracovníci s medzinárodne akceptovanými výsledkami výskumnej a vývojovej činnosti, podporovaná bude práca doktorandov v kolektívoch, ktoré sa na medzinárodne akceptovaných výsledkoch podieľajú, ako aj absolvovanie stáží v takýchto kolektívoch, osobitne na zahraničných pracoviskách, a to aj v aplikačnej sfére.

UKF podporí rozvoj rôznych foriem spolupráce v doktorandskom štúdiu s univerzitami a vedeckovýskumnými inštitúciami v zahraničí. Posilní medzinárodné väzby pri príprave doktorandov aj tým, že využije možnosť ich dvojitého vedenia (domáci a zahraničný školiteľ).

Vo väzbe na doktorandské štúdium bude univerzita v záujme posilnenia internacionalizácie vytvárať postdoktorandské miesta na pracoviskách s medzinárodne akceptovanými výsledkami výskumu a vývoja.

### **3. Spolupráca s predstaviteľmi zastupiteľských orgánov iných krajín na Slovensku**

Za dôležitý nástroj na podporu internacionalizácie pokladá UKF systematické nadväzovanie a udržiavanie vzťahov s predstaviteľmi zastupiteľských orgánov a inštitúcií iných krajín na Slovensku. Prostredníctvom týchto vzťahov je možné realizovať, resp. podporiť:

- rozširovanie akademických mobilit a podpisovanie bilaterálnych dohôd s univerzitami a výskumnými pracoviskami príslušných krajín,
- prednášky na vybrané témy v cudzom jazyku, nakoľko mnohí veľvyslanci pôsobili v minulosti v akademickom prostredí,
- záštitu podujatí v oblasti internacionalizácie, ktoré organizuje UKF,
- aktívne vyhľadávanie zahraničných sponzorov podujatí.